


**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»**

Филиал КузГТУ в г. Новокузнецке

УТВЕРЖДЕНО  
Директор филиала  
КузГТУ в г. Новокузнецке  
  
Т.А. Евсина  
«29» \_\_\_\_\_ 2024

**Рабочая программа дисциплины**

**Основы управления проектами**

Направление подготовки 09.03.03 Прикладная информатика  
Направленность (профиль) 01 Прикладная информатика в экономике

Присваиваемая квалификация  
«Бакалавр»

Формы обучения  
очная

Год набора 2022

Новокузнецк 2024 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании  
учебно-методического совета филиала КузГТУ  
в г. Новокузнецке

Протокол № 6 от 29.05.2024

Зав. кафедрой



---

подпись

В.В. Шарлай

СОГЛАСОВАНО:  
Заместитель директора по УР



---

подпись

Т.А. Евсина

## 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине "Основы управления проектами", соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Освоение дисциплины направлено на формирование:

универсальных компетенций:

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

**Результаты обучения по дисциплине определяются индикаторами достижения компетенций**

### Индикатор(ы) достижения:

Определяет стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели и взаимодействует с другими членами команды для достижения поставленной задачи

### Результаты обучения по дисциплине:

Знать основы формулирования в рамках поставленной цели проекта совокупности задач, обеспечивающих ее достижение.

Уметь представлять поставленную задачу в виде конкретных заданий.

Владеть методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта.

## 2 Место дисциплины "Основы управления проектами" в структуре ОПОП бакалавриата

Для освоения дисциплины необходимо владеть знаниями умениями, навыками, полученными в рамках среднего общего образования и (или) среднего специального и (или) дополнительного профессионального образования.

Дисциплина входит в Блок 1 «Дисциплины (модули)» ОПОП. Цель дисциплины - получение обучающимися знаний, умений, навыков и (или) опыта профессиональной деятельности, необходимых для формирования компетенций, указанных в пункте 1.

## 3 Объем дисциплины "Основы управления проектами" в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины "Основы управления проектами" составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Форма обучения	Количество часов		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
<b>Курс 1/Семестр 1</b>			
Всего часов	108		
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):</b>			
	Аудиторная работа		
<i>Лекции</i>	16		
<i>Лабораторные занятия</i>			
<i>Практические занятия</i>	16		
	Внеаудиторная работа		
<i>Индивидуальная работа с преподавателем:</i>			
<i>Консультация и иные виды учебной деятельности</i>			
<b>Самостоятельная работа</b>	40		
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	экзамен /36		

## 4 Содержание дисциплины "Основы управления проектами", структурированное по разделам (темам)

#### 4.1 Лекционные занятия

Раздел дисциплины, темы лекций	Грудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
<b>Раздел 1. Основы процесса управления</b>			
Менеджмент. Понятие и сущность. Принципы и функции управления.	2		
Принятие решений и коммуникации в управлении	2		
<b>Раздел 2. Основы управления проектами</b>			
Основы проектного менеджмента. Преимущества проектного подхода. Ключевые ограничения проекта. Определение ключевых заинтересованных сторон проекта.	2		
Подходы к управлению проектами: последовательный и гибкий. Области их применения, сравнительные преимущества и ограничения.	2		
Целеполагание в проектах. Постановка задач проекта. Декомпозиция работ и задач.	2		
Планирование расписания проекта. Определение состава и взаимосвязи операций проекта, расчет длительности работ. Создание календаря проекта, построение диаграммы Ганта. Agile-техники управления проектными календарями	4		
Управление командой проекта. Управление командой проекта в классическом подходе и в стиле Agile. Принципы подбора сотрудников в команду проекта. Этапы развития проектной команды.	2		
<b>Итого</b>	<b>16</b>		

#### 4.2 Практические (семинарские) занятия

Раздел дисциплины, темы лекций	Грудоемкость в часах		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
<b>Раздел 1. Основы процесса управления</b>			
Деловая игра «Влияние вида организационной структуры предприятия на формирование скорости принятия решений в организации»	2		
Деловая игра «Развитие коммуникационных навыков и проработка методов принятия решений»	2		
<b>Раздел 2. Основы управления проектами</b>			
Практическая работа «Составление матрицы заинтересованных сторон проекта»	2		
Практическая работа «Постановка целей и задач проекта»	2		
Практическая работа «Построение сетевого графика проекта»	2		
Деловая игра «Применение Agile-техники управления проектными календарями»	2		
Деловая игра «Подбор команды проекта»	2		
Деловая игра Управление конфликтами»	2		
<b>Итого</b>	<b>16</b>		

#### 4.3 Самостоятельная работа обучающегося

Вид самостоятельной работы студента	Объем в часах по форме обучения:	
	ОФ	ЗФ
Ознакомление с результатами обучения по дисциплине, структурой и содержанием дисциплины, перечнем основной, дополнительной, методической литературы, профессиональных баз данных и информационных справочных систем, а также периодическими изданиями	4	
Подготовка и оформление отчетов по практическим работам	6	
Подготовка к проведению деловых игр	14	
Подготовка к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации	16	
<b>Итого</b>	<b>40</b>	
<b>Экзамен</b>	<b>36</b>	

## **6 Учебно-методическое обеспечение**

### **6.1 Основная литература**

1. Михалкина, Е. В. Организация проектной деятельности / Е. В. Михалкина, А. Ю. Никитаева, Н. А. Косолапова ; Южный федеральный университет; Экономический факультет. - Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016. - 146 с. - ISBN 9785927519880. - URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=461973](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=461973) (дата обращения: 05.06.2022). - Текст : электронный.
2. Левушкина, С. В. Управление проектами / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2017. - 204 с. - URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=484988](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=484988) (дата обращения: 05.06.2022). - Текст : электронный.

### **6.2 Дополнительная литература**

1. Иванов, О. Е. Проектный практикум / О. Е. Иванов ; Поволжский государственный технологический университет. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. - 76 с. - ISBN 9785815817630. - URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=459484](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=459484) (дата обращения: 05.06.2022). - Текст : электронный.
2. Анисимов, Э. А. Основы системного проектирования / Э. А. Анисимов ; Поволжский государственный технологический университет. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. - 63 с. - ISBN 9785815817791. - URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=461551](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=461551) (дата обращения: 05.06.2022). - Текст : электронный.
3. Оценка рисков в проектном менеджменте. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2017. - 152 с. - URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=484918](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=484918) (дата обращения: 05.06.2022). - Текст : электронный.

### **6.3 Методическая литература**

1. Основы управления проектами : методические материалы для обучающихся всех направлений и форм обучения / Кузбасский государственный технический университет им.Т. Ф. Горбачева ; составитель В. В. Меркурьев, Кафедра теории и технологии управления. - Кемерово : КузГТУ, 2020. - 29 с. - URL:

<http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=9887> (дата обращения: 07.06.2022). - Текст : электронный.

#### **6.4 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru/>
2. Электронная библиотечная система «Лань» <http://edanbook.com>
3. Электронная библиотечная система «Консультант Студента» <http://www.studentlibrary.ru>
4. Электронная библиотека КузГТУ <https://library.kuzstu.ru/index.php/punkt-18>
5. Электронная библиотечная система «Юрайт» <https://urait.ru/>
6. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [https://elibrary.ru/projects/subscription/rus/titles\\_open.asp?](https://elibrary.ru/projects/subscription/rus/titles_open.asp?)
8. Национальная электронная библиотека <https://rusneb.ru/>

#### **6.5 Периодические издания**

1. Менеджмент в России и за рубежом : журнал (электронный) <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9628>
2. Управление персоналом : деловой журнал (электронный) [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9194](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9194)
3. Экономика и управление : российский научный журнал (электронный) <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9270>
4. Экономика и управление инновациями : научно-практический журнал (электронный) <https://economics.kuzstu.ru/>

#### **7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

ЭИОС КузГТУ:

1. Электронная библиотека КузГТУ. - Текст: электронный // Научно-техническая библиотека Кузбасского государственного технического университета им. Т. Ф. Горбачева : сайт. - Кемерово, 2001 - . - URL: <https://library.kuzstu.ru/index.php/punkt-2/ebs> . - Текст: электронный.
2. Портал.КузГТУ : Автоматизированная Информационная Система (АИС) : [сайт] / Кузбасский государственный технический университет им. Т. Ф. Горбачева. - Кемерово : КузГТУ, [б. г.]. - URL: <https://portal.kuzstu.ru/>. - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст: электронный.
3. Электронное обучение : [сайт] / Кузбасский государственный технический университет им. Т. Ф. Горбачева. - Кемерово : КузГТУ, [б. г.]. - URL: <https://el.kuzstu.ru/>. - Режим доступа: для авториз. пользователей КузГТУ. - Текст: электронный.

#### **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины "Основы управления проектами"**

Самостоятельная работа обучающегося является частью его учебной деятельности и организуется следующим образом:

1. До начала освоения дисциплины обучающемуся необходимо ознакомиться с содержанием рабочей программы дисциплины (модуля), в том числе:

- с результатами обучения по дисциплине;
- со структурой и содержанием дисциплины;
- с перечнем основной, дополнительной, методической литературы, профессиональных баз данных и информационных справочных систем, а также периодических изданий, использование которых необходимо при изучении дисциплины.

2. В период освоения дисциплины обучающийся осуществляет самостоятельную работу, включающую:

- подготовку и оформление отчетов по практическим (лабораторным) работам;
- самостоятельное углубленное изучение тем, рассмотренных на занятиях лекционного (семинарского) типа в соответствии с перечнем основной и дополнительной литературы, профессиональных баз данных и информационных справочных систем, а также периодических изданий;
- подготовку к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации.

В случае затруднений, возникающих при выполнении самостоятельной работы, обучающемуся необходимо обратиться за консультацией к педагогическому работнику. Периоды проведения консультаций устанавливаются в расписании консультаций.

#### **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении**

**образовательного процесса по дисциплине "Основы управления проектами", включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для изучения дисциплины может использоваться следующее программное обеспечение:

1. Mozilla Firefox
2. Google Chrome
3. 7-zip
4. Microsoft Windows
5. ESET NOD32 Smart Security Business Edition
6. Kaspersky Endpoint Security
7. Браузер Спутник

**10 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине "Основы управления проектами"**

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине предусмотрены специальные помещения:

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых консультаций и (или) индивидуальной работы обучающихся с педагогическим работником, оснащенные учебной мебелью (столами, стульями), меловой и (или) маркерной доской, оборудованием для демонстрации слайдов.
2. Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные учебной мебелью (столами, стульями), компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КузГТУ.

**11 Иные сведения и (или) материалы**

Образовательный процесс осуществляется с использованием как традиционных, так и современных интерактивных технологий. При контактной работе педагогического работника с обучающимися применяются следующие элементы интерактивных технологий:

- совместный разбор проблемных ситуаций;
- совместное выявление причинно-следственных связей вещей и событий, происходящих в повседневной жизни, и их сопоставление с учебным материалом.