

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»**  
Филиал КузГТУ в г. Новокузнецке



УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала КузГТУ  
в г. Новокузнецке  
Забнева Э.И.  
«06» апреля 2021

**Рабочая программа дисциплины**

**Менеджмент**

Специальность 27.02.07

«Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)»

Присваиваемая квалификация  
«Техник»

Формы обучения  
очная

Новокузнецк 2021

Рабочую программу составил  
Заведующий кафедрой ЭиУ Кочкина Л.С.Кочкина

Рабочая программа обсуждена на заседании  
учебно-методического совета филиала КузГТУ в г. Ноаокузнецке

Протокол № 4 от 11.03.2021

Председатель УМС

Нагрелли

подпись

Е.А.Нагрелли

Согласовано  
Заведующий отделением СПО

Севостьянова

подпись

Е.В.Севостьянова

## 1. Общая характеристика рабочей программы дисциплины

### 1.1 Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Дисциплина «Менеджмент» является частью общепрофессионального цикла ОП.03 основной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности 27.02.07 «Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)».

### 1.2 Цель и планируемые результаты освоения дисциплины, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### **Освоение дисциплины направлено на формирование:**

##### *общих компетенций:*

ОК 01 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности, применительно к различным контекстам.

##### Знать:

- актуальный профессиональный и социальный контекст, в котором приходится работать и жить;
- основные источники информации и ресурсы для решения задач и проблем в профессиональном и/или социальном контексте;
- алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях;
- методы работы в профессиональной и смежных сферах;
- структуру плана для решения задач;
- порядок оценки результатов решения задач профессиональной деятельности.

##### Уметь:

- распознавать задачу и/или проблему в профессиональном и/или социальном контексте;
- анализировать задачу и/или проблему и выделять её составные части; определять этапы решения задачи;
- выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы;
- составить план действия; определить необходимые ресурсы;
- владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах;
- реализовать составленный план;
- пользоваться различными информационно-справочными системами для поиска информации;
- оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника).

ОК 02 Осуществлять поиск, анализ и интерпретацию информации, необходимой для выполнения задач профессиональной деятельности.

##### Знать:

- номенклатура информационных источников применяемых в профессиональной деятельности;
- приемы структурирования информации;
- формат оформления результатов поиска информации;

##### Уметь:

- определять задачи поиска информации;
- определять необходимые источники информации;
- планировать процесс поиска;
- структурировать получаемую информацию;
- выделять наиболее значимое в перечне информации;
- оценивать практическую значимость результатов поиска;
- оформлять результаты поиска.

ОК 04 Работать в коллективе и команде, эффективно взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами.

##### Знать:

- психология коллектива;
- психология личности;
- основы проектной деятельности.

##### Уметь:

- организовывать работу коллектива и команды;
- взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- применять этические нормы к практике деловых отношений.

ОК 11 Использовать знания по финансовой грамотности, планировать предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере.

Знать:

- основы предпринимательской деятельности;
- основы финансовой грамотности;
- правила разработки бизнес-планов;
- порядок выстраивания презентации;
- кредитные банковские продукты;
- сущность и характерные черты современного менеджмента;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
- внешнюю и внутреннюю среду организации;
- цикл менеджмента;
- функции менеджмента в рыночной экономике организацию, планирование, мотивацию и контроль

деятельности экономического субъекта.

Уметь:

- выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи;
- презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности;
- оформлять бизнес-план; использовать знания по финансовой грамотности
- рассчитывать размеры выплат по процентным ставкам кредитования;
- влиять на деятельность подразделения, используя элементы мотивации труда, реализовывать стратегию деятельности подразделения.

#### ***профессиональных компетенций:***

ПК 1.1 Оценивать качество сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий.

Знать:

- критерии оценивания качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
  - назначение и принцип действия измерительного оборудования
- методы и методики контроля и испытаний сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
- методы измерения параметров и свойств материалов;
  - нормативные и методические документы, регламентирующие вопросы качества продукции (сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий);
  - требования к техническому состоянию оснастки, инструмента, средств измерений и сроков проведения их поверки;

Уметь:

- распознавать и классифицировать конструкционные и сырьевые материалы по внешнему виду, происхождению, свойствам;
- проводить контроль качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
- применять измерительное оборудование, необходимое для проведения измерений;
- выбирать и применять методики контроля, испытаний сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
- оценивать влияние качества сырья и материалов на качество готовой продукции;
- определять критерии и показатели и технического состояния в зависимости от вида оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;

Иметь практический опыт: проведение оценки и анализа качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий.

ПК 1.2 Определять техническое состояние оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений и сроки проведения их поверки на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий.

Знать:

- методы и способы оценки технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;
- нормативные и методические документы, регламентирующие методы и сроки поверки средств измерения, испытания оборудования и контроля оснастки и инструмента;
- требования к оформлению документации по результатам оценки технического состояния оснастки, инструмента, средств измерений;

Уметь:

- определять критерии и показатели оценки технического состояния в зависимости от вида оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;
- выбирать методы и способы определения значений технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;

- планировать последовательность, сроки проведения и оформлять результаты оценки технического состояния оборудования, оснастки, инструмента на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий;

- определять периодичность поверки (калибровки) средств измерений.

Иметь практический опыт: определение технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений и сроков проведения их поверки на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий.

**В результате освоения дисциплины обучающийся в общем по дисциплине должен:**

Знать:

- психология коллектива;
- психология личности;
- основы проектной деятельности;
- актуальный профессиональный и социальный контекст, в котором приходится работать и жить;
- основные источники информации и ресурсы для решения задач и проблем в профессиональном и/или социальном контексте;
- алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях;
- методы работы в профессиональной и смежных сферах;
- структуру плана для решения задач;
- порядок оценки результатов решения задач профессиональной деятельности;
- номенклатура информационных источников применяемых в профессиональной деятельности;
- приемы структурирования информации;
- формат оформления результатов поиска информации;
- основы предпринимательской деятельности;
- основы финансовой грамотности;
- правила разработки бизнес-планов;
- порядок выстраивания презентации;
- кредитные банковские продукты;
- сущность и характерные черты современного менеджмента;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
- внешнюю и внутреннюю среду организации;
- цикл менеджмента;
- функции менеджмента в рыночной экономике организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- критерии оценивания качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
- назначение и принцип действия измерительного оборудования.
- методы и методики контроля и испытаний сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
- методы измерения параметров и свойств материалов;
- нормативные и методические документы, регламентирующие вопросы качества продукции (сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий);
- требования к техническому состоянию оснастки, инструмента, средств измерений и сроков проведения их поверки;
- методы и способы оценки технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;
- нормативные и методические документы, регламентирующие методы и сроки поверки средств измерения, испытания оборудования и контроля оснастки и инструмента;
- требования к оформлению документации по результатам оценки технического состояния оснастки, инструмента, средств измерений;

Уметь:

- организовывать работу коллектива и команды;
- взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- применять этические нормы к практике деловых отношений;
- распознавать задачу и/или проблему в профессиональном и/или социальном контексте;
- анализировать задачу и/или проблему и выделять её составные части; определять этапы решения задачи;
- выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы;
- составить план действия; определить необходимые ресурсы;
- владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах;
- реализовать составленный план;
- пользоваться различными информационно-справочными системами для поиска информации;
- оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника);

- определять задачи поиска информации;
  - определять необходимые источники информации;
  - планировать процесс поиска;
  - структурировать получаемую информацию;
  - выделять наиболее значимое в перечне информации;
  - оценивать практическую значимость результатов поиска;
  - оформлять результаты поиска;
  - выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи;
  - презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности;
  - оформлять бизнес-план;
  - рассчитывать размеры выплат по процентным ставкам кредитования;
  - влиять на деятельность подразделения, используя элементы мотивации труда, реализовывать стратегию деятельности подразделения;
  - распознавать и классифицировать конструкционные и сырьевые материалы по внешнему виду, происхождению, свойствам;
  - проводить контроль качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
  - применять измерительное оборудование, необходимое для проведения измерений;
  - выбирать и применять методики контроля, испытаний сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
  - оценивать влияние качества сырья и материалов на качество готовой продукции;
  - определять критерии и показатели и технического состояния в зависимости от вида оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;
  - определять критерии и показатели оценки технического состояния в зависимости от вида оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;
  - выбирать методы и способы определения значений технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;
  - планировать последовательность, сроки проведения и оформлять результаты оценки технического состояния оборудования, оснастки, инструмента на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий;
  - определять периодичность поверки (калибровки) средств измерений;
- Иметь практический опыт:
- проведение оценки и анализа качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий;
  - определение технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений и сроков проведения их поверки на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий.

## 2. Структура и содержание дисциплины

### 2.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Форма обучения	Количество часов		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
<b>Курс 2 / Семестр 3</b>			
<b>Объем дисциплины</b>	88		
в том числе:			
<i>лекции, уроки</i>	46		
<i>лабораторные работы</i>			
<i>практические занятия</i>	18		
Консультации	6		
Самостоятельная работа	12		
Промежуточная аттестация	6		
Индивидуальное проектирование			
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	экзамен		

### 2.2 Тематический план и содержание дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем в часах
<b>Раздел 1. Введение в управление</b>		<b>10</b>
<b>Тема 1.1. Сущность и содержание современного</b>	<b>Сущность и содержание современного менеджмента</b>	<b>4</b>
	Понятие менеджмента, его содержание и место в системе	2

менеджмента	социально-экономических категорий. Практические предпосылки возникновения менеджмента, его роль в развитии современного производства.	
	Менеджмент как наука и искусство. Менеджмент как человеческий фактор, специальность и система.	2
<b>Тема 1.2. Управленческий труд и менеджеры</b>	<b>Управленческий труд и менеджеры</b>	<b>6</b>
	Сущность и соотношение понятий «Менеджер», «Бизнесмен», «Предприниматель». Содержание и специфика труда менеджера. Управленческие роли менеджера.	2
	Параметры и особенности управленческого труда. Виды разделения управленческого труда.	2
	<i>В том числе, практических занятий</i>	2
	<b>Практическое занятие № 1.</b> Особенности управления в России и за рубежом.	2
<b>Раздел 2. Основы управления организации</b>		<b>16</b>
<b>Тема 2.1. Организация как объект управления</b>	<b>Организация как объект управления</b>	<b>8</b>
	Понятие организации. Признаки организации.	2
	Характеристики организации.	2
	Законы организации. Классификация организаций.	2
	<i>В том числе, практических занятий</i>	2
	<b>Практическое занятие № 2.</b> Характеристики организации.	2
<b>Тема 2.2. Внешняя и внутренняя среда организации</b>	<b>Внешняя и внутренняя среда организации</b>	<b>8</b>
	Факторы внешней среды организации и их воздействие на организацию. Характеристики внешней среды.	2
	Внутренняя среда организации. Основные внутренние переменные.	2
	Цели организации, структура, задачи, технология, люди.	2
	<i>В том числе, практических занятий</i>	2
	<b>Практическое занятие № 3.</b> Выполнение фрагмента SWOT-анализа.	2
<b>Раздел 3. Функции менеджмента</b>		<b>24</b>
<b>Тема 3.1. Цикл менеджмента</b>	<b>Цикл менеджмента</b>	<b>10</b>
	Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) - основа управленческой деятельности. Основные составляющие цикла менеджмента.	2
	Планирование как одна из функций менеджмента. Виды планов. Этапы планирования.	2
	Стратегическое планирование. Тактическое планирование. Практические аспекты и методы планирования (планирование предпринимательской деятельности).	2
	<i>В том числе, практических занятий</i>	4
	<b>Практическое занятие № 4.</b> Цикл менеджмента.	2
	<b>Практическое занятие № 5.</b> Составление тактического плана управления подразделением.	2
	<b>Тема 3.2. Система методов менеджмента</b>	<b>Система методов менеджмента</b>
Методы менеджмента, их понятие и содержание. Классификация методов менеджмента.	2	
Общенаучные методы: исторический подход, моделирование, экспериментирование, экономико-математические методы и другие. Формирование фондов методов менеджмента.	2	
<i>В том числе, практических занятий</i>	2	
<b>Практическое занятие № 6.</b> Сущность и характерные черты современного менеджмента.	2	
<b>Тема 3.3. Мотивация и потребности</b>	<b>Мотивация и потребности</b>	<b>8</b>
	Общая характеристика мотивации. Потребности человека и мотивация.	2
	Мотивационный процесс.	2
	Использование мотивации в практике менеджмента.	2
	<i>В том числе, практических занятий</i>	2
	<b>Практическое занятие № 7.</b> Решение ситуационных задач по оценке систем мотивации труда.	2

<b>Раздел 4. Организационные процессы</b>		<b>26</b>
<b>Тема 4.1. Коммуникации в менеджменте</b>	<b>Коммуникации в менеджменте</b>	<b>26</b>
	Процесс коммуникаций и эффективность менеджмента. Виды коммуникаций.	2
	Элементы и этапы коммуникаций.	2
	Межличностные барьеры в процессе коммуникаций и пути их преодоления. Совершенствование коммуникаций в организации.	2
	Деловое общение. Правила ведения бесед, совещаний.	2
	Планирование проведения данных мероприятий. Факторы повышения эффективности делового общения.	2
	<i>В том числе, практических занятий</i>	4
	<b>Практическое занятие № 8.</b> Анализ ситуации по теме «Коммуникации в менеджменте».	2
	<b>Практическое занятие № 9.</b> Составление плана деловой беседы с заказчиком.	2
<b>Самостоятельная работа</b> Реферат на одну из тем: «Деловое общение»; «Правила ведения бесед, совещаний». Обобщение и систематизация по теме «Коммуникации в менеджменте».	12	
<b>Консультации</b>		<b>6</b>
<b>Промежуточная аттестация в форме экзамена</b>		<b>6</b>
<b>Всего:</b>		<b>88</b>

### 3 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины (модуля)

#### 3.1 Специальные помещения для реализации программы.

Кабинет гуманитарных и социально-экономических дисциплин № 30, помещение удовлетворяет требованиям санитарно-эпидемиологических правил и нормативов (Сан ПиН 2.4.2 № 178–02).

Перечень основного оборудования: посадочные места по количеству обучающихся, рабочее место преподавателя; технические средства: компьютер; мультимедийный проектор.

Перечень программного обеспечения: Mozilla Firefox, Google Chrome, 7-zip, AIMP Microsoft Windows 10 Pro, Браузер Спутник, Справочная Правовая Система КонсультантПлюс, линукс Альт Сервер 9.

#### 3.2 Информационное обеспечение реализации программы

##### 3.2.1 Основная литература

1 Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2020. — 566 с. — ISBN 978-5-534-08046-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/451068> (дата обращения: 17.04.2021). — Текст : электронный.

2 Менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / В. И. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой. — Москва : Юрайт, 2021. — 287 с. — ISBN 978-5-9916-8972-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/477873> (дата обращения: 17.04.2021). — Текст : электронный.

##### 3.2.2 Дополнительная литература

1 Михалева, Е. П. Менеджмент : учебное пособие для среднего профессионального образования / Е. П. Михалева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 191 с. — ISBN 978-5-9916-5662-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/468306> (дата обращения: 17.04.2020). — Текст : электронный.

2 Менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Юрайт, 2021. — 448 с. — ISBN 978-5-534-02995-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/472002> (дата обращения: 17.04.2021). — Текст : электронный.

##### 3.2.3 Методическая литература

1. Менеджмент : методические материалы для обучающихся специальности СПО 27.02.07 "Управление качеством продукции, процессов и услуг" (по отраслям) очной формы обучения / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кузбасский государственный технический университет им. Т. Ф. Горбачева, Кафедра производственного менеджмента ; составитель Е. Е. Кульпина. — Кемерово : КузГТУ, 2019. — 27 с. — URL: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=2011> (дата обращения: 17.04.2021). — Текст : электронный.



2. Учебно-наглядные пособия по дисциплине «Менеджмент».

### 3.2.4 Интернет ресурсы

1. Библиотека Филиала КузГТУ в г. Новокузнецке : [сайт] / Филиал КузГТУ в г. Новокузнецке. – Новокузнецк : КузГТУ, [б. г.]. – URL: <http://lib.kuzstu-nf.ru/> (дата обращения: 11.01.2021). – Текст: электронный.

2. Портал филиала КузГТУ в г. Новокузнецке: Автоматизированная Информационная Система (АИС) : [сайт] / Филиала КузГТУ в г. Новокузнецке. – Новокузнецк : КузГТУ, [б. г.]. – URL: <http://portal.kuzstu-nf.ru/> (дата обращения: 11.01.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст: электронный.

3. Электронное обучение : [сайт] / Филиал КузГТУ в г. Новокузнецке. – Новокузнецк : КузГТУ, [б. г.]. – URL: <http://kuzstu-nf.ru/> (дата обращения: 11.01.2021). – Режим доступа: для авториз. пользователей КузГТУ. – Текст: электронный.

## 4. Организация самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в объеме, установленном в разделе 2 настоящей программы дисциплины (модуля).

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены специальные помещения, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» с обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала КузГТУ в г. Новокузнецке.

*Специальное помещение № 40* представляет собой помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обеспеченное доступом в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации. Перечень основного оборудования: Комплект мебели (столы и стулья). Персональные компьютеры. Перечень программного обеспечения: Mozilla Firefox, Google Chrome, 7-zip, AIMP Microsoft Windows 10 Pro, Браузер Спутник, Справочная Правовая Система КонсультантПлюс, линукс Альт Сервер 9.

*Специальное помещение № 48* представляет собой помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обеспеченное доступом в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации. Перечень основного оборудования: Комплект мебели (столы и стулья). Персональные компьютеры. Перечень программного обеспечения: Mozilla Firefox, Google Chrome, 7-zip, AIMP Microsoft Windows 10 Pro, Браузер Спутник, Справочная Правовая Система КонсультантПлюс, линукс Альт Сервер 9.

## 5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 5.1 Паспорт фонда оценочных средств

№	Наименование разделов дисциплины	Содержание (темы) раздела	Код компетенции	Знания, умения, практический опыт, необходимые для формирования соответствующей компетенции	Форма текущего контроля знаний, умений, практического опыта, необходимых для формирования соответствующей компетенции
1	Раздел 1. Введение в управление	Тема 1.1. Сущность и содержание современного менеджмента Тема 1.2. Управленческий труд и менеджеры	ОК 01, ОК 02, ОК 04, ОК 11 ПК 1.1, ПК 1.2	<b>Знания:</b> - психология коллектива; - психология личности; - основы проектной деятельности; - актуальный профессиональный и социальный контекст, в котором приходится работать	Опрос обучающихся по вопросам, оценка решения ситуационных задач.

2	Раздел 2. Основы управления организации	Тема 2.1. Организация как объект управления Тема 2.2. Внешняя и внутренняя среда организации		и жить; - основные источники информации и ресурсы для решения задач и проблем в профессиональном и/или социальном контексте;	
3	Раздел 3. Функции менеджмента	Тема 3.1. Цикл менеджмента Тема 3.2. Система методов менеджмента Тема 3.3. Мотивация и потребности		- алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; - методы работы в профессиональной и смежных сферах; - структуру плана для решения задач;	
4	Раздел 4. Организационные процессы	Тема 4.1. Коммуникации в менеджменте		- порядок оценки результатов решения задач профессиональной деятельности; - номенклатура информационных источников применяемых в профессиональной деятельности; - приемы структурирования информации; - формат оформления результатов поиска информации; - основы предпринимательской деятельности; - основы финансовой грамотности; - правила разработки бизнес-планов; - порядок выстраивания презентации; - кредитные банковские продукты; - сущность и характерные черты современного менеджмента; - особенности менеджмента в области профессиональной деятельности; - внешнюю и внутреннюю среду организации; - цикл менеджмента; - функции менеджмента в рыночной экономике организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта; - критерии оценивания качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий; - назначение и принцип действия измерительного оборудования. - методы и методики контроля и испытаний сырья, материалов, полуфабрикатов и	

			<p>комплектующих изделий;  - методы измерения параметров и свойств материалов;  - нормативные и методические документы, регламентирующие вопросы качества продукции (сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий);  - требования к техническому состоянию оснастки, инструмента, средств измерений и сроков проведения их поверки;  - методы и способы оценки технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;  - нормативные и методические документы, регламентирующие методы и сроки поверки средств измерения, испытания оборудования и контроля оснастки и инструмента;  - требования к оформлению документации по результатам оценки технического состояния оснастки, инструмента, средств измерений</p> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовывать работу коллектива и команды;</li> <li>- взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами;</li> <li>- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;</li> <li>- применять этические нормы к практике деловых отношений;</li> <li>- распознавать задачу и/или проблему в профессиональном и/или социальном контексте;</li> <li>- анализировать задачу и/или проблему и выделять её составные части; определять этапы решения задачи;</li> <li>- выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы;</li> <li>- составить план действия; определить необходимые ресурсы;</li> <li>- владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах;</li> </ul>	
--	--	--	---	--

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- реализовать составленный план;</li> <li>- пользоваться различными информационно-справочными системами для поиска информации;</li> <li>- оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника);</li> <li>- определять задачи поиска информации;</li> <li>- определять необходимые источники информации;</li> <li>- планировать процесс поиска;</li> <li>- структурировать получаемую информацию;</li> <li>- выделять наиболее значимое в перечне информации;</li> <li>- оценивать практическую значимость результатов поиска;</li> <li>- оформлять результаты поиска;</li> <li>- выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи;</li> <li>- презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности;</li> <li>- оформлять бизнес-план;</li> <li>- рассчитывать размеры выплат по процентным ставкам кредитования;</li> <li>- влиять на деятельность подразделения, используя элементы мотивации труда, реализовывать стратегию деятельности подразделения;</li> <li>- распознавать и классифицировать конструкционные и сырьевые материалы по внешнему виду, происхождению, свойствам;</li> <li>- проводить контроль качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;</li> <li>- применять измерительное оборудование, необходимое для проведения измерений;</li> <li>- выбирать и применять методики контроля, испытаний сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;</li> <li>- оценивать влияние качества сырья и материалов на качество готовой продукции;</li> <li>- определять критерии и показатели и технического состояния в зависимости от</li> </ul>	
--	--	--	--	---	--

				<p>вида оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;</p> <p>- определять критерии и показатели оценки технического состояния в зависимости от вида оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;</p> <p>- выбирать методы и способы определения значений технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений;</p> <p>- планировать последовательность, сроки проведения и оформлять результаты оценки технического состояния оборудования, оснастки, инструмента на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий;</p> <p>- определять периодичность поверки (калибровки) средств измерений</p> <p><b>Практический опыт:</b></p> <p>- проведение оценки и анализа качества сырья, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий;</p> <p>- определение технического состояния оборудования, оснастки, инструмента, средств измерений и сроков проведения их поверки на соответствие требованиям нормативных документов и технических условий</p>	
--	--	--	--	--	--

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы

### 5.2.1 Оценочные средства при текущем контроле

Текущий контроль по темам дисциплины заключается в опросе обучающихся по вопросам и оценке решения ситуационных задач. Оценочными средствами текущей аттестации по разделу 1 «Введение в управление» является опрос по контрольным вопросам.

При проведении текущего контроля обучающимся будет письменно задано два вопроса, на которые они должны дать ответы.

Например:

1. Понятие менеджмента, его содержание и место в системе социально-экономических категорий.
2. Содержание и специфика труда менеджера.

Оценочными средствами текущей аттестации по разделу 2 «Основы управления организацией» является опрос по контрольным вопросам. При проведении текущего контроля обучающимся будет письменно задано два вопроса, на которые они должны дать ответы.

Например:

1. Признаки организации.
2. Факторы внешней среды организации и их воздействие на организацию.

Оценочными средствами текущей аттестации по разделу 3 «Функции менеджмента» является опрос по контрольным вопросам. При проведении текущего контроля обучающимся будет письменно задано два вопроса, на которые они должны дать ответы.

Например:

1. Цикл менеджмента.
2. Тактическое планирование.

Оценочными средствами текущей аттестации по разделу 4 «Организационные процессы» является опрос по контрольным вопросам. При проведении текущего контроля обучающимся будет письменно задано два вопроса, на которые они должны дать ответы.

Например:

1. Виды коммуникаций.
2. Факторы повышения эффективности делового общения.

Критерии оценивания:

- 90...100 баллов – при правильном и полном ответе на два вопроса;
- 80...89 баллов – при правильном и полном ответе на один из вопросов и правильном, но не полном ответе на другой из вопросов;
- 60...79 баллов – при правильном и неполном ответе на два вопроса или правильном и полном ответе только на один из вопросов;
- 0...59 баллов – при отсутствии правильных ответов на вопросы или при правильном и неполном ответе только на один из вопросов.

Количество баллов	0-59	60-79	80-89	90-100
Шкала оценивания	2	3	4	5

#### **Пример ситуационной задачи:**

##### *1. Описание задачи.*

Основные отличия российской, японской и американской школ управления качеством.

Положения	Российская школа	Американская школа	Японская школа
1. Подход к качеству			
2. Цель управления качеством			
3. Роль службы качества			
4. Роль высшего руководства			
5. Роль работников			
6. Влияние на организационную культуру			

##### **Постановка задачи.**

Заполните таблицу, отражающую отличия российской, американской и японской школ управления качеством.

##### *2. Описание ситуации.*

В трудовой коллектив, где существует конфликт между двумя группами по поводу внедрения нового стиля руководства, пришел новый руководитель, приглашенный со стороны.

##### **Постановка задачи**

Каким образом, по вашему мнению, ему лучше действовать, чтобы нормализовать психологический климат в коллективе?

1. Установить тесный контакт со сторонниками нововведений и, не принимая всерьез доводы приверженцев старого стиля работы, вести работу по внедрению новшеств, воздействуя на несогласных силой своего примера и примера других.
2. Попытайтесь разубедить и привлечь на свою сторону приверженцев прежнего стиля работы, противников новаций, воздействовать на них аргументами в процессе дискуссии.
3. Выбрать наиболее авторитетных членов коллектива, поручить им разобраться в сложившейся ситуации и предложить меры по ее нормализации, опираясь на поддержку администрации, профсоюза и т.д.
4. Изучить перспективы развития коллектива, поставить перед коллективом новые задачи совместной трудовой деятельности, опираясь на лучшие достижения и трудовые традиции коллектива, не противопоставлять новое старому.

Критерии оценивания выполнения ситуационных задач:

Оценка «отлично» выставляется, если обучающийся решил все рекомендованные задачи, правильно изложил все варианты их решения, аргументировал их, с обязательной ссылкой на нормы действующего законодательства.

Оценка «хорошо» выставляется, если обучающийся решил не менее 95% рекомендованных задач, правильно изложил все варианты решения, аргументировал их, с обязательной ссылкой на нормы действующего законодательства.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если обучающийся решил не менее 50% рекомендованных задач, правильно изложил все варианты их решения, аргументировал их, с обязательной ссылкой на нормы действующего законодательства.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если обучающийся выполнил менее 50% задания, и/или неверно указал варианты решения.

### 5.2.2 Оценочные средства при промежуточной аттестации

Оценочными средствами промежуточной аттестации является экзамен. При проведении промежуточной аттестации обучающимся будет письменно задано два вопроса, на которые они должны дать ответы.

Примерные вопросы к экзамену:

1. Понятие менеджмента, его содержание и место в системе социально-экономических категорий.
2. Практические предпосылки возникновения менеджмента, его роль в развитии современного производства.
3. Менеджмент как наука и искусство.
4. Менеджмент как человеческий фактор, специальность и система.
5. Сущность и соотношение понятий «Менеджер», «Бизнесмен», «Предприниматель».
6. Содержание и специфика труда менеджера.
7. Управленческие роли менеджера.
8. Параметры и особенности управленческого труда.
9. Виды разделения управленческого труда.
10. Понятие организации.
11. Признаки организации.
12. Характеристики организации.
13. Законы организации.
14. Классификация организаций.
15. Факторы внешней среды организации и их воздействие на организацию.
16. Характеристики внешней среды.
17. Внутренняя среда организации. Основные внутренние переменные.
18. Цели организации, структура, задачи, технология, люди.
19. Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) - основа управленческой деятельности.
20. Планирование как одна из функций менеджмента.
21. Виды планов. Этапы планирования.
22. Стратегическое планирование.
23. Тактическое планирование.
24. Практические аспекты и методы планирования (планирование предпринимательской деятельности).
25. Методы менеджмента, их понятие и содержание.
26. Классификация методов менеджмента.
27. Общенаучные методы: исторический подход, моделирование, экспериментирование, экономико-математические методы и другие.
28. Формирование фондов методов менеджмента.
29. Общая характеристика мотивации.
30. Потребности человека и мотивация.
31. Мотивационный процесс.
32. Использование мотивации в практике менеджмента.
33. Процесс коммуникаций и эффективность менеджмента.
34. Виды коммуникаций. Элементы и этапы коммуникаций.
35. Межличностные барьеры в процессе коммуникаций и пути их преодоления.
36. Совершенствование коммуникаций в организации.
37. Деловое общение. Правила ведения бесед, совещаний.
38. Планирование проведения данных мероприятий. Факторы повышения эффективности делового общения.

Критерии оценивания:

90...100 баллов – при правильном и полном ответе на два вопроса;

80...89 баллов – при правильном и полном ответе на один из вопросов и правильном, но не полном ответе на другой из вопросов;

60...79 баллов – при правильном и неполном ответе на два вопроса или правильном и полном ответе только на один из вопросов;

0...59 баллов – при отсутствии правильных ответов на вопросы или при правильном и неполном ответе только на один из вопросов.

Количество баллов	0-59	60-79	80-89	90-100
Шкала оценивания	2	3	4	5

### **5.2.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, практического опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций**

Порядок организации проведения текущего контроля и промежуточной аттестации представлен в Положении о проведении текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся, осваивающих образовательные программы среднего профессионального образования в КузГТУ (Ип 06/-10).

### **6. Иные сведения и (или) материалы**

Образовательный процесс осуществляется с использованием как традиционных, так и современных интерактивных технологий. В рамках аудиторных занятий применяются следующие интерактивные методы:

- разбор конкретных примеров;
- мультимедийная презентация.