

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Филиал КузГТУ в г. Новокузнецке

УТВЕРЖДЕНО
Ученым советом филиала
КузГТУ в г. Новокузнецке
Протокол № 10 от 31 мая 2022

Рабочая программа дисциплины

Управление организацией

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) 02 Финансы и кредит

Присваиваемая квалификация
«Бакалавр»

Формы обучения
очная, очно-заочная

Рабочая программа обсуждена на заседании
учебно-методического совета филиала КузГТУ
в г. Новокузнецке
Протокол № 5 от 18.05.2022

СОГЛАСОВАНО:
Заместитель директора по УР
 Е. А. Нагрелли

Новокузнецк 2022 г.

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине "Управление организацией", соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Освоение дисциплины направлено на формирование:
 профессиональных компетенций:

ПК-9 - способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта

Результаты обучения по дисциплине определяются индикаторами достижения компетенций

Индикатор(ы) достижения:

Результаты обучения по дисциплине:

- особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов;
- - основные понятия и категории психологии и управления персоналом.
-
- организовать работу малого коллектива, рабочей группы;
- - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы.
-
- навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений;
- - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта;
- - основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий.

2 Место дисциплины "Управление организацией" в структуре ОПОП бакалавриата

Для освоения дисциплины необходимы знания умения, навыки и (или) опыт профессиональной деятельности, полученные в рамках изучения следующих дисциплин: .

Изучение дисциплины готовит студентов к аналитической и проектно-экономической деятельности для решения аналитических, управленческих и пр. категорий задач, относящихся к сфере управления в экономике.

3 Объем дисциплины "Управление организацией" в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины "Управление организацией" составляет 7 зачетных единиц, 252 часа.

Форма обучения	Количество часов		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
Курс 2/Семестр 3			
Всего часов	72		
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):			
Аудиторная работа			
Лекции	16		
Лабораторные занятия			
Практические занятия	16		
Внеаудиторная работа			
Индивидуальная работа с преподавателем:			
Консультация и иные виды учебной деятельности			
Самостоятельная работа	40		
Форма промежуточной аттестации	зачет		
Курс 2/Семестр 4			
Всего часов	180		



1590296754

Форма обучения	Количество часов		
	ОФ	ЗФ	ОЗФ
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):			
Аудиторная работа			
Лекции	16		
Лабораторные занятия			
Практические занятия	32		
Внеаудиторная работа			
Индивидуальная работа с преподавателем:			
Курсовая работа	2		
Консультация и иные виды учебной деятельности			
Самостоятельная работа	94		
Форма промежуточной аттестации	экзамен /36		
Курс 3/Семестр 5			
Всего часов		108	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):			
Аудиторная работа			
Лекции		4	
Лабораторные занятия			
Практические занятия		4	
Внеаудиторная работа			
Индивидуальная работа с преподавателем:			
Консультация и иные виды учебной деятельности			
Самостоятельная работа		96	
Форма промежуточной аттестации		зачет /4	
Курс 3/Семестр 6			
Всего часов		144	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):			
Аудиторная работа			
Лекции		4	
Лабораторные занятия			
Практические занятия		8	
Внеаудиторная работа			
Индивидуальная работа с преподавателем:			
Курсовая работа		1	
Консультация и иные виды учебной деятельности			
Самостоятельная работа		122	
Форма промежуточной аттестации		экзамен /9	

4 Содержание дисциплины "Управление организацией", структурированное по разделам (темам)

4.1. Лекционные занятия

Раздел дисциплины, темы лекций и их содержание	Трудоемкость в часах	
	ОФ	ЗФ



1590296754

<p>1. Организация в системе национальной экономики Структура национальной экономики: понятие отрасли, межотраслевого комплекса, секторов экономики. Типы предприятий. Понятие права собственности, хозяйственного ведения и оперативного управления имуществом.</p>	4	1
<p>2. Управление организацией Системные свойства управления. Причины «неполной» управляемости предприятием. Понятие «управление предприятием». Функции управления предприятием. Участники процесса управления предприятием. Информационные источники управления предприятием</p>	2	1
<p>3. Юридическое лицо как субъект экономической деятельности Понятие юридического лица в соответствии с законодательством. Учредительные документы юридического лица. Порядок регистрации и ликвидации юридического лица. Коммерческие и некоммерческие организации. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц: хозяйственное товарищество; общество с ограниченной ответственностью; акционерное общество; производственные кооперативы; государственные и муниципальные унитарные предприятия; потребительский кооператив; общественные и религиозные организации (объединения); фонды; учреждения; объединения юридических лиц (ассоциации и союзы). Филиал и представительство юридического лица. Индивидуальное предпринимательство. Особенности функционирования юридических лиц за рубежом.</p>	6	1
<p>4. Производственная структура Типы производства. Производственная структура предприятия. Типы цехов производства. Факторы формирования производственной структуры предприятия. Функциональные подразделения предприятия. Организация производственного процесса. Производственный цикл. Принципы рациональной организации производства</p>	4	1
<p>5. Организационная структура управления Понятие организационной структуры управления предприятием. Линейная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки. Функциональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки. Дивизиональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки. Адаптивные структуры управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки. Инновационные структуры управления предприятием</p>	4	1
<p>6. Организация труда Персонал организации. Его классификация. Категории и показатели численности работников. Единицы измерения рабочего времени работников. Фонды рабочего времени работников. Нормирование труда работников. Виды норм труда. Понятие производительности труда. Мотивация работников предприятия.</p>	4	1
<p>7. Конкурентоспособность организации Понятие конкурентоспособности предприятия на микро- и макроуровнях. Факторы формирования конкурентоспособности предприятия. Виды конкурентных преимуществ предприятия. Ассортимент (номенклатура) продукции (услуг) предприятия. Зарубежный опыт. Коммерческая тайна предприятия и иная конфиденциальная информация.</p>	4	1
<p>8. Формы бухгалтерской и финансовой отчетности Бухгалтерская отчетность производственного предприятия. Требования к составлению бухгалтерской отчетности.</p>	2	1
<p>9. Система менеджмента качества на предприятии Сущность системы менеджмента качества на предприятии. Основные требования современных стандартов менеджмента к качеству продукции предприятия.</p>	2	-



1590296754

Итого	32	8
-------	----	---

4.2. Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены.

4.3 Практические (семинарские) занятия

Тема занятия	Трудоемкость в часах	
	ОФ	ЗФ
1. Организация в системе национальной экономики	4	1
2. Управление организацией	6	1
3. Юридическое лицо как субъект экономической деятельности	4	2
4. Производственная структура	6	1
5. Организационная структура управления	6	1
6. Организация труда	6	-
7. Конкурентоспособность организации	6	-
8. Формы бухгалтерской и финансовой отчетности	6	-
9. Система менеджмента качества на предприятии	4	-
Итого	48	12

4.4 Самостоятельная работа обучающегося и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Вид СРС	Трудоемкость в часах	
	ОФ	ЗФ
Практическое задание на тему «Юридическое лицо как субъект экономической деятельности». Проработка учебников, конспекта лекций и методической литературы.	29	54
Практическое задание на тему «Организационная структура управления предприятием». Проработка учебников, конспекта лекций и методической литературы.	39	54
Практическое задание на тему «Конкурентоспособность организации». Проработка учебников, конспекта лекций и методической литературы.	37	54
Практическое задание на тему «Система менеджмента качества на предприятии». Проработка учебников, конспекта лекций и методической литературы.	29	56
Итого	134	218

4.5 Курсовое проектирование

В рамках дисциплины "Управление организацией" предусмотрено курсовое проектирование.



1590296754

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине "Управление организацией"

5.1 Паспорт фонда оценочных средств

№	Наименование разделов дисциплины	Содержание (темы) раздела	Код компетенции	Знания, умения, навыки, необходимые для формирования соответствующей компетенции	Форма текущего контроля знаний, умений, навыков, необходимых для формирования соответствующей компетенции
1	Организация в системе национальной экономики	Структура национальной экономики: понятие отрасли, межотраслевого комплекса, секторов экономики. Типы предприятий. Понятие права собственности, хозяйственного ведения и оперативного управления имуществом.	ПК-9	Знать: - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом;	Тест № 1, контрольная работа № 1



1590296754

2	Управление организацией	Системные свойства управления. Причины «неполной» управляемости предприятием. Понятие «управление предприятием». Функции управления предприятием. Участники процесса управления предприятием. Информационные источники управления предприятием	ПК-9	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 	Тест № 1, контрольная работа № 1
---	-------------------------	--	------	---	----------------------------------



1590296754

3	Юридическое лицо как субъект экономической деятельности	<p>Понятие юридического лица в соответствии с законодательством. Учредительные документы юридического лица. Порядок регистрации и ликвидации юридического лица. Коммерческие и некоммерческие организации. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц</p>	ПК-9	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 	Тест № 2, контрольная работа № 2
---	---	---	------	---	----------------------------------



4	Производственная структура	<p>Производственная структура предприятия. Типы цехов производства. Факторы формирования производственной структуры предприятия. Функциональные подразделения предприятия. Организация производственного процесса. Производственный цикл. Принципы рациональной организации производства</p>	ПК-9	<p>Знать: - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; Уметь: - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; Владеть: - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта.</p>	Тест № 2, контрольная работа № 2
---	----------------------------	--	------	--	----------------------------------



1590296754

5	Организационная структура управления	<p>Понятие организационной структуры управления предприятием.</p> <p>Линейная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.</p> <p>Функциональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.</p> <p>Дивизиональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.</p> <p>Адаптивные структуры управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.</p> <p>Инновационные структуры управления предприятием</p>	ПК-9	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 	Тест № 3, контрольная работа № 3
---	--------------------------------------	--	------	---	----------------------------------



6	Организация труда	Персонал организации. Его классификация. Категории и показатели численности работников. Единицы измерения рабочего времени работников. Фонды рабочего времени работников. Нормирование труда работников. Виды норм труда. Понятие производительности труда. Мотивация работников предприятия.	ПК-9	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 	Тест № 3, контрольная работа № 3
---	-------------------	---	------	---	----------------------------------



1590296754

7	Конкурентоспособность организации	<p>Понятие конкурентоспособности предприятия на микрои макро-уровнях. Факторы формирования конкурентоспособности предприятия. Виды конкурентных преимуществ предприятия. Ассортимент (номенклатура) продукции (услуг) предприятия. Зарубежный опыт. Коммерческая тайна предприятия и иная конфиденциальная информация</p>	ПК-9	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 	Тест № 4, контрольная работа № 4
---	-----------------------------------	---	------	---	----------------------------------



8	Формы бухгалтерской и финансовой отчетности	Бухгалтерская отчетность производственного предприятия. Требования к составлению бухгалтерской отчетности	ПК-9	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 	Тест № 4, контрольная работа № 4
---	---	---	------	---	----------------------------------



1590296754

9	Система менеджмента качества на предприятии	Сущность системы менеджмента качества на предприятии. Основные требования современных стандартов менеджмента к качеству продукции предприятия	ПК-9	Знать: - особенности организации деятельности малых групп для реализации различных экономических проектов; - основные понятия и категории психологии и управления персоналом; Уметь: - организовать работу малого коллектива, рабочей группы; - организовать выполнение конкретного порученного этапа работы; Владеть: - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта.	Тест № 4, контрольная работа № 4
---	---	---	------	---	----------------------------------

5.2. Типовые контрольные задания или иные материалы

5.2.1. Оценочные средства при текущем контроле

Текущий контроль успеваемости проводится в форме тестов и контрольных работ. Для проверки выполнения самостоятельной работы студент сдает работу в электронном виде и отчет, подготовленный в редакторе MS Word. Тестовые задания представлены в фонде оценочных средств дисциплины, а также на сайте электронного обучения <https://el.kuzstu.ru>.

Тест выполняется в учебной аудитории. Время выполнения теста 20 минут. Максимальное количество баллов (верное выполнение всех заданий) теста – 100 баллов. Минимальный пороговый балл теста соответствует 65 баллам. Критерии оценивания: Ответ студента на тест оценивается в соответствии с набранным количеством баллов по шкале оценивания.

Ответ студента на тесте оценивается в соответствии с набранным количеством баллов по шкале оценивания.

Оценка за ответ	Количество баллов	Характеристика ответов
отлично	90-100	Студент глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логично его излагает, умеет увязывать теорию с практикой, свободно справляется с практическими заданиями, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, правильно обосновывает принятое решение.



1590296754

хорошо	80-89	Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская в ответе существенных неточностей, правильно применяет теоретические положения при решении практических заданий.
удовлетворительно	65-79	Студент имеет знания только основного материала, допуская неточности в деталях, допускает не вполне правильные формулировки, нарушает логическую последовательность изложения, испытывает затруднения при выполнении практических заданий.
неудовлетворительно	0-64	Студент не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями справляется с практическими заданиями.

Контрольная работа выполняется непосредственно в учебной аудитории до наступления контрольной недели согласно графику учебного процесса. Время выполнения контрольной работы 2 академических часа. В процессе выполнения контрольной работы студенты могут делать черновые записи. Черновые записи при проверке не рассматриваются. Время выполнения контрольной работы 2 академических часа. Инструктаж, предшествующий выполнению контрольной работы, не входит в указанное время. Проверка правильности выполнения заданий производится преподавателем вне аудитории. Общий балл сообщается студенту на следующем занятии.

База заданий для контрольной работы № 1

1. Перечислите и охарактеризуйте известные Вам классификации предприятий.
2. Перечислите и охарактеризуйте известные Вам функции управления.
3. Перечислите и опишите основные принципы рациональной организации производства.
4. Автоцентр в текущем месяце превысил плановое задание по продаже автомобилей на 10,6%, продав 5576 автомобилей сверх плана. Определить общее количество проданных за месяц машин.

5. По плану завод должен был выпустить в отчётном периоде товарной продукции на 12 млн. руб. при средней численности работающих 400 человек. Фактически выпуск товарной продукции составил в этом периоде 13, 1 млн. руб. при средней списочной численности работающих 410 человек. Определите:

- 1) относительную величину выполнения плана по выпуску товарной продукции;
- 2) относительную величину выполнения плана по численности работающих;
- 3) показатель изменения фактической выработки продукции по сравнению с планом.

База заданий для контрольной работы № 2

1. Приведите сравнительный анализ линейной и проектной организационных структур.
2. Охарактеризуйте основные изменения, коснувшиеся организационно-правовых форм, в последней редакции ГК РФ.
3. Перечислите основные признаки юридического лица.
4. Представьте сравнительную характеристику единичного и серийного типов производства.
5. По плану завод должен был выпустить в отчётном периоде товарной продукции на 12 млн. руб. при средней численности работающих 400 человек. Фактически выпуск товарной продукции составил в этом периоде 13, 1 млн. руб. при средней списочной численности работающих 410 человек. Оцените динамику представленных показателей и влияние ССЧ и выработки на товарную продукцию.

База заданий для контрольной работы № 3

1. Перечислите и охарактеризуйте основные категории работников предприятия.
2. Перечислите и охарактеризуйте фонды рабочего времени предприятия.
3. Опишите основания для увольнения работников, согласно законодательству РФ.
4. На предприятии в списочном составе на 1 января было 205 чел., с 6 января принято на работу 15 чел., с 16 января уволено 5 чел. и с 29 января принято 10 чел. Рассчитайте среднесписочную численность за январь.

5. Имеются следующие данные о численности рабочих на предприятии, вступившем в эксплуатацию с марта: сумма явок и неявок рабочих за март составила 15 810 человеко-дней. Среднесписочное число рабочих за апрель - май составило 1 650 чел., за июнь - 1 810 чел., за июль - сентябрь - 1 680 чел., за октябрь-декабрь - 1 570 чел. Определить среднесписочную численность рабочих за март, за I и II кварталы, за I и II полугодия и за отчетный год.

База заданий для контрольной работы № 4

1. Охарактеризуйте бухгалтерскую отчетность торгового предприятия.
2. Охарактеризуйте бухгалтерскую кредитной организации.
3. Раскройте сущность системы менеджмента качества на предприятии.
4. Опишите основные требования временных стандартов менеджмента к качеству продукции предприятия.



1590296754

5. Раскройте понятие конкурентоспособности предприятия на микро- и макроуровне.

Верное выполнение заданий 1-5 оценивается 20 баллами. Частично правильные решения заданий 1-5 оцениваются в 5-15 баллов. Максимальное количество баллов (верное выполнение всех заданий) контрольной работы – 100 баллов. Минимальный пороговый балл контрольной работы равен 65 баллам.

Оценка за ответ	Количество баллов	Характеристика ответов
отлично	90-100	Студент глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логично его излагает, умеет увязывать теорию с практикой, свободно справляется с практическими заданиями, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, правильно обосновывает принятое решение
хорошо	80-89	Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская в ответе существенных неточностей, правильно применяет теоретические положения при решении практических заданий.
удовлетворительно	65-79	Студент имеет знания только основного материала, допуская неточности в деталях, допускает не вполне правильные формулировки, нарушает логическую последовательность изложения, испытывает затруднения при выполнении практических заданий.
неудовлетворительно	0-64	Студент не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями справляется с практическими заданиями.

5.2.2 Оценочные средства при промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Управление организацией (предприятием)» проводится в соответствии с учебным планом в виде зачета (в 3 семестре у студентов очной формы обучения и в 5 семестре у студентов заочной формы обучения) и экзамена (в 4 семестре у студентов очной формы обучения и в 6 семестре у студентов заочной формы обучения). В рамках дисциплины предусмотрено курсовое проектирование.

Зачет проводится в письменной форме по перечню подготовленных вопросов. При проведении промежуточной аттестации обучающийся отвечает на 2 вопроса из списка вопросов для подготовки к зачету, а также решает одну задачу.

Критерии оценки:

Оценка за ответ	Количество баллов	Характеристика ответа
не зачтено	0-64	Студент не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями справляется с практическими заданиями
зачтено	65-100	Студент имеет знания основного материала, при этом возможно допускает неточности в деталях, однако способен применить теоретические знания для решения практических ситуаций и задач

Вопросы к зачету:

1. Сферы производства
2. Понятие и примеры отраслей экономики
3. Понятие и пример межотраслевого комплекса
4. Сектора экономики
5. Системные свойства управления.
6. Причины «неполной» управляемости предприятием.
7. Понятие «управление предприятием».
8. Функции управления предприятием.
9. Участники процесса управления предприятием.
10. Понятие юридического лица в соответствии с законодательством.
11. Учредительные документы юридического лица.
12. Порядок регистрации и ликвидации юридического лица.
13. Коммерческие и некоммерческие организации.



1590296754

14. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц: хозяйственные товарищества и общества (полное товарищество, товарищество на вере); общество с ограниченной ответственностью; общество с дополнительной ответственностью.

15. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц: акционерное общество.

16. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц: производственные кооперативы; государственные и муниципальные унитарные предприятия; потребительский кооператив; общественные и религиозные организации (объединения); фонды; учреждения; объединения юридических лиц (ассоциации и союзы).

17. Филиал и представительство юридического лица.

18. Индивидуальное предпринимательство.

19. Особенности функционирования юридических лиц за рубежом.

20. Типы производства.

21. Производственная структура предприятия.

22. Типы цехов производства.

23. Факторы формирования производственной структуры предприятия.

24. Функциональные подразделения предприятия.

25. Организация производственного процесса.

26. Производственный цикл.

27. Принципы рациональной организации производства

28. Понятие организационной структуры управления предприятием.

29. Линейная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.

30. Функциональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.

31. Дивизиональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.

32. Адаптивная (проектная и матричная) структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.

33. Инновационные структуры управления предприятием.

Курсовая работа Позволяет оценить умения обучающихся самостоятельно конструировать свои знания в процессе решения практических задач и проблем, ориентироваться в информационном пространстве и уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, навыков практического и творческого мышления. Может выполняться в индивидуальном порядке или группой обучающихся.

Тема курсовых работ может быть выбрана студентом из списка предложенных тем и согласована с преподавателем либо инициативно предложена студентом.

Перечень возможных тем:

1. Управление финансами организации
2. Разработка маркетинговой стратегии
3. Национальные особенности менеджмента в России
4. Состав и сравнительная характеристика элементов внутреннего и внешнего управления организацией
5. Анализ технологий современного менеджмента
6. Роль профессионального менеджмента в обеспечении конкурентоспособности организации
7. Межличностные отношения внутри организации
8. Достоинства и недостатки либерального управления
9. Тактики мотивирования труда
10. Современные методы реконструкции организаций
11. Формы и средства реализации внутрифирменного контроля
12. Оценка эффективности и результативности управления
13. Роль инноваций в современном менеджменте
14. Интеллектуальная работа менеджера как средство обеспечения эффективной работы организации
15. Основные проблемы антикризисного менеджмента
16. Эффективное использование трудовых ресурсов организации
17. Особенности управления транснациональными организациями
18. Управление качеством продукции

Выполненную курсовую работу студент сдает преподавателю и исправляет замечания в случае необходимости. Выполненная курсовая работа должна отражать личную позицию обучающегося к



1590296754

исследуемой проблеме. После проверки курсовой работы студенты защищают работу, отвечая преподавателю на вопросы по теме выполненной работы.

Критерии оценки:

Оценка за ответ	Количество баллов	Характеристика ответов
отлично	90-100	Студент полностью выполнил задание курсовой работы, раскрыл выбранную тему, показал отличные знания и умения в рамках усвоенного учебного материала, контрольная работа оформлена аккуратно и в соответствии с предъявляемыми требованиями.
хорошо	80-89	Студент полностью выполнил задание курсовой работы, показал хорошие знания и умения, но не смог обосновать оптимальность предложенного решения, есть недостатки в оформлении работы.
удовлетворительно	65-79	Студент полностью выполнил задание курсовой работы, но допустил существенные неточности, не проявил умения правильно интерпретировать полученные результаты, качество оформления курсовой работы имеет недостаточный уровень
неудовлетворительно	0-64	Студент не полностью выполнил задание курсовой работы, при этом проявил недостаточный уровень знаний и умений, а также не способен пояснить полученный результат

Экзамен проводится в письменной форме по перечню подготовленных вопросов. При проведении промежуточной аттестации обучающийся отвечает на 2 вопроса из списка вопросов для подготовки к зачету, а также решает одну задачу по курсу.

Критерии оценки:

Оценка за ответ	Количество баллов	Характеристика ответов
отлично	90-100	Студент глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логично его излагает, умеет увязывать теорию с практикой, свободно справляется с практическими заданиями, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, правильно обосновывает принятое решение
хорошо	80-89	Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская в ответе существенных неточностей, правильно применяет теоретические положения при решении практических заданий.
удовлетворительно	65-79	Студент имеет знания только основного материала, допуская неточности в деталях, допускает не вполне правильные формулировки, нарушает логическую последовательность изложения, испытывает затруднения при выполнении практических заданий.
неудовлетворительно	0-64	Студент не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями справляется с практическими заданиями.

Вопросы к экзамену:

1. Сферы производства
2. Понятие и примеры отраслей экономики
3. Понятие и пример межотраслевого комплекса
4. Сектора экономики
5. Системные свойства управления.
6. Причины «неполной» управляемости предприятием.
7. Понятие «управление предприятием».
8. Функции управления предприятием.
9. Участники процесса управления предприятием.
10. Понятие юридического лица в соответствии с законодательством.
11. Учредительные документы юридического лица.
12. Порядок регистрации и ликвидации юридического лица.
13. Коммерческие и некоммерческие организации.
14. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц: хозяйственные товарищества и общества (полное товарищество, товарищество на вере); общество с ограниченной ответственностью; общество с дополнительной ответственностью.



1590296754

15. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц: акционерное общество.
16. Классификация и специфические особенности функционирования юридических лиц: производственные кооперативы; государственные и муниципальные унитарные предприятия; потребительский кооператив; общественные и религиозные организации (объединения); фонды; учреждения; объединения юридических лиц (ассоциации и союзы).
17. Филиал и представительство юридического лица.
18. Индивидуальное предпринимательство.
19. Особенности функционирования юридических лиц за рубежом.
20. Типы производства.
21. Производственная структура предприятия.
22. Типы цехов производства.
23. Факторы формирования производственной структуры предприятия.
24. Функциональные подразделения предприятия.
25. Организация производственного процесса.
26. Производственный цикл.
27. Принципы рациональной организации производства
28. Понятие организационной структуры управления предприятием.
29. Линейная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.
30. Функциональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.
31. Дивизиональная структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.
32. Адаптивная (проектная и матричная) структура управления предприятием: сущность, специфические особенности, преимущества и недостатки.
33. Инновационные структуры управления предприятием
34. Персонал организации. Его классификация.
35. Категории и показатели численности работников.
36. Единицы измерения рабочего времени работников. Фонды рабочего времени работников.
37. Нормирование труда работников. Виды норм труда.
38. Понятие производительности труда.
39. Мотивация работников предприятия.
40. Понятие конкурентоспособности предприятия на микро- и макро-уровнях.
41. Факторы формирования конкурентоспособности предприятия.
42. Виды конкурентных преимуществ предприятия.
43. Понятие коммерческой тайны и иной конфиденциальной информации.
44. Ассортимент (номенклатура) продукции (услуг) предприятия.
45. Бухгалтерская отчетность производственного предприятия.
46. Бухгалтерская отчетность торгового предприятия.
47. Бухгалтерская отчетность бюджетного предприятия.
48. Бухгалтерская отчетность кредитной организации.
49. Бухгалтерская отчетность страховой компании.
50. Сущность системы менеджмента качества на предприятии.
51. Основные требования современных стандартов менеджмента к качеству продукции предприятия.

Пример экзаменационного билета

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф.Горбачева»

Экзаменационный билет № 1
по дисциплине Управление организацией (предприятием)

Институт экономики и управления. Курс 1. Семестр 1.



1590296754

Вопрос № 1. Факторы формирования конкурентоспособности предприятия.

Вопрос № 2. Типы цехов производства.

Задача. Имеются следующие данные о численности рабочих на предприятии, вступившем в эксплуатацию с марта: сумма явок и неявок рабочих за март составила 21 110 человеко-дней. Среднесписочное число рабочих за апрель - май составило 1 750 чел., за июнь - 1 910 чел., за июль - сентябрь - 1 680 чел., за октябрь-декабрь - 1 570 чел. Определить среднесписочную численность рабочих за март, за I и II кварталы, за I и II полугодия и за отчетный год.

Составил преподаватель А.Э. Шилова

Утверждаю: зав. кафедрой Э.М. Лубкова

Вопросы в билете формируются случайным образом, в соответствии с экзаменационными вопросами ФОС дисциплины.

5.2.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

Суммарная оценка за текущий контроль складывается из оценок за отдельные виды работ, при этом учитывается их процентный вес, а именно:

- посещаемость - 20%;
- активность на занятиях 20%;
- результаты текущего контроля 40%;
- выполнение самостоятельной работы - 20%.

При освоении дисциплины формируется компетенция ПК-9.

Ее формирование происходит в соответствии со следующими этапами:

1. Формирование и развитие теоретических знаний, предусмотренных указанной компетенцией (лекционные занятия, самостоятельная работа студентов). Оценочными средствами этих знаний являются устные ответы, даваемые студентами в ходе занятий, выполнения тестов, контрольных работ.

2. Приобретение и развитие практических умений, предусмотренных компетенциями (практически занятия, самостоятельная работа студентов). Этот этап освоения компетенций предполагает формирование умений применять полученные знания в практических целях при решении задач.

3. Закрепление теоретических знаний, умений и практических навыков, предусмотренных компетенцией, в ходе обсуждения практических ситуаций, при подготовке и сдаче зачета. При проведении промежуточной аттестации на последнем практическом занятии обучающиеся представляют преподавателю итоговый отчет по выполненным практическим работам и КР (СР), в остальном процедура повторяется. Преподаватель оценивает достигнутый результат (среднее значение по контрольным точкам больше 65 баллов – ставится зачет).

При сдаче зачета и экзамена учитываются оценка по выполненным практическим работам, самостоятельной работе, ответы на вопросы к зачету/экзамену (2 вопроса и задача) .

6 Учебно-методическое обеспечение

6.1 Основная литература

6.2 Дополнительная литература

6.3 Методическая литература



1590296754

7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Официальный сайт Кузбасского государственного технического университета имени Т.Ф. Горбачева.
Режим доступа: www.kuzstu.ru.
2. Система дистанционного (электронного) обучения Кузбасского государственного технического университета имени Т.Ф. Горбачева. Режим доступа: <http://el.kuzstu.ru/login/index.php>.

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины "Управление организацией"

Основной учебной работой студента является самостоятельная работа в течение семестра, включающая подготовку к выполнению практических работ и лекционным занятиям. Изучение дисциплины необходимо начинать с ознакомления с целями и задачами дисциплины, знаниями и умениями, приобретаемыми в процессе изучения.

Студент обязан прийти на лекцию подготовленным к восприятию материала, усердно работать на

лекции, уметь составлять конспект, выделяя главное, владеть опорными понятиями дисциплины. Студент обязан проявлять творческий интерес к изучаемому предмету, систематически работать над теорией и практикой, самостоятельно осуществлять поиск дополнительной литературы с помощью поисковых систем сети Интернет.

При подготовке к практическим занятиям студент в обязательном порядке изучает теоретический

материал в соответствии с методическими указаниями к практическим работам, детально прорабатывает образец решения задачи (алгоритм выполнения работы). Все неясные вопросы по дисциплине студент может разрешить на консультациях, проводимых по расписанию.

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине "Управление организацией", включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для изучения дисциплины может использоваться следующее программное обеспечение:

1. Libre Office
2. Mozilla Firefox
3. Google Chrome
4. Opera
5. Yandex
6. Open Office
7. Microsoft Windows

10 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине "Управление организацией"

Для осуществления образовательного процесса по данной дисциплине необходима следующая материально-техническая база:

- лекционная аудитория;
- учебная аудитория для проведения практических занятий;
- научно-техническая библиотека для самостоятельной работы обучающихся;
- зал электронных ресурсов КузГТУ с выходом в сеть Интернет для самостоятельной работы обучающихся;
- компьютерный класс с выходом в сеть Интернет для самостоятельной работы обучающихся и доступа в систему электронного обучения Moodle.

11 Иные сведения и (или) материалы

При осуществлении образовательного процесса применяются следующие образовательные технологии:

- традиционная с использованием современных технических средств;
- модульная;
- интерактивная;
- проектное обучение.



1590296754

Чтение лекций по дисциплине и практические занятия может проводиться с использованием электронных мультимедийных средств, что позволяет преподавателю четко структурировать материал

лекции, экономить время, затрачиваемое на рисование схем, диаграмм и значительно увеличить объем

излагаемого материала без потери его качества.

При работе используется диалоговая форма ведения лекций с постановкой и решением проблемных

задач, обсуждением дискуссионных моментов.

Каждая практическая работа включает проработку теоретического материала и закрепление его при решении конкретных задач. Выполняется предварительное обсуждение выполненной практической

работы в качестве образца с демонстрацией выполненного решения с помощью электронных мультимедийных средств.

При организации самостоятельной работы по данной дисциплине используются следующие ее формы:

- решение студентом задач обычной сложности, направленных на закрепление знаний и умений;
- выполнение индивидуальных заданий повышенной сложности, направленных на развитие научного мышления и инициативы.



1590296754



1590296754

Список изменений литературы на 01.09.2019

Основная литература

1. Стольников, Т. М. Стратегическое и оперативное управление предприятием / Т. М. Стольников. - Москва : Лаборатория книги, 2010. - 100 с. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=89727 (дата обращения: 01.09.2019). - Текст : электронный.

2. Никитин, А. В. Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / А. В. Никитин, И. А. Рачковская, И. В. Савченко; МГУ им. М. В. Ломоносова, Экон. фак.. - Москва : ИНФРА-М, 2007. - 188 с. - (Учебники экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова). - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=278066. - Текст : непосредственный + электронный.

3. Башкардин, И. В. Управление предприятием в условиях конкуренции / И. В. Башкардин. - Москва : Лаборатория книги, 2012. - 134 с. - ISBN 9785504002200. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=142707 (дата обращения: 01.09.2019). - Текст : электронный.

Дополнительная литература

1. Экономика и управление предприятием ; Редактор: Куянцев Игорь Александрович. - Москва : Студенческая наука, 2012. - 1429 с. - ISBN 9785000460986. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=225895 (дата обращения: 01.09.2019). - Текст : электронный.

2. Экономика и управление предприятием ; Редактор: Куянцев Игорь Александрович. - Москва : Студенческая наука, 2012. - 963 с. - ISBN 9785000461020. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=225896 (дата обращения: 01.09.2019). - Текст : электронный.



1590296754